



# SYNTHÈSE du BUDGET

## (avec M. B. approuvées)



Module informatisé de publication des budgets annuels

Administration communale de : **PEPINSTER**

Adresse de l'administration: rue Pévochamp 44  
4860 PEPINSTER  
www.pepinster.be

Date d'arrêt de la M.B. par le conseil: 10/11/2025

Date d'approbation de la Tutelle: 12/12/2025

Type document: Budget

Exercice: 2025

**Directeur Général:** Florence DOPPAGNE

Tél: 087.46.83.03  
Fax:  
Email: florence.doppagne@pepinster.be

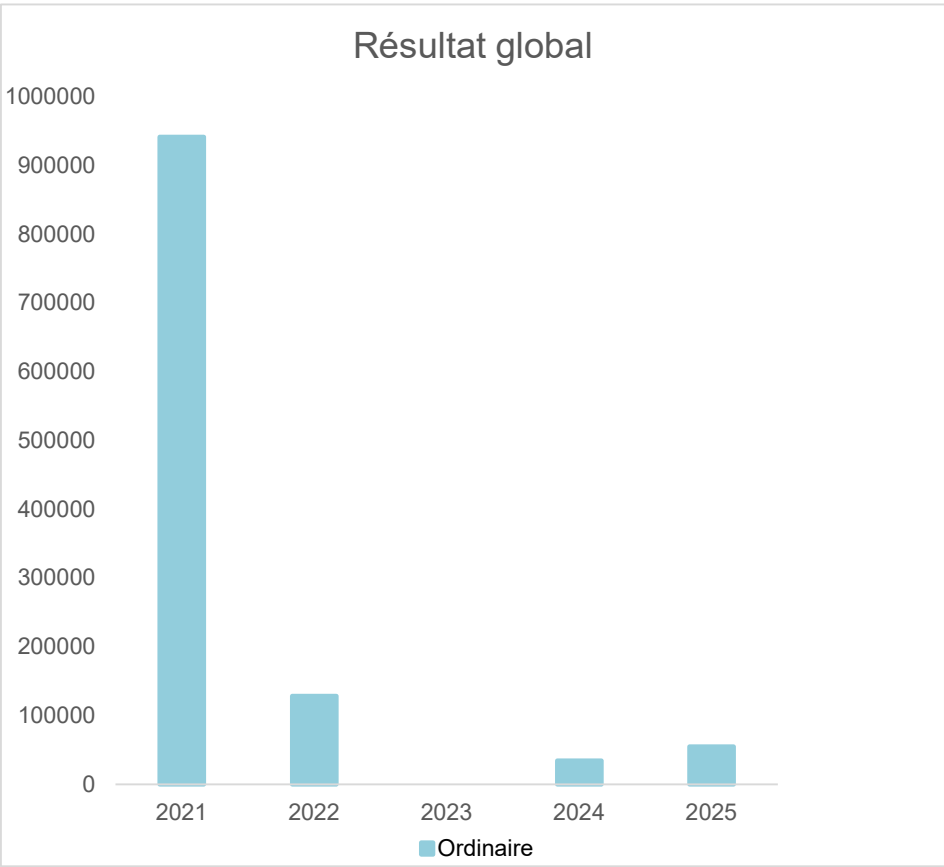
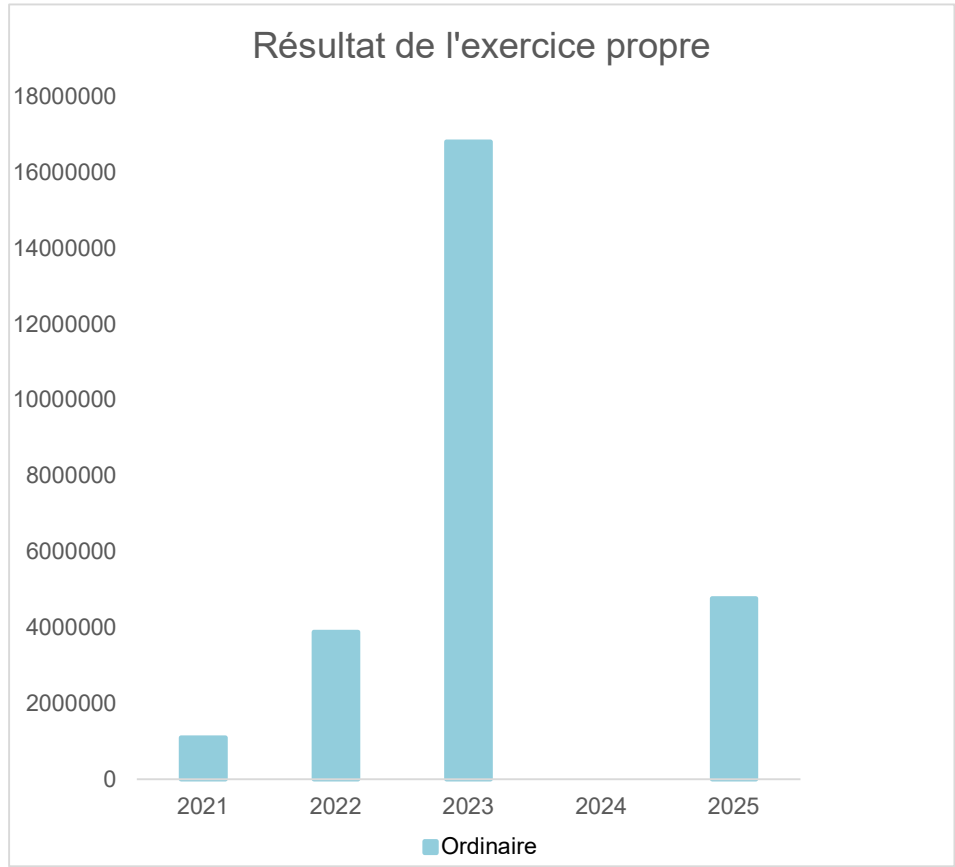
**Directeur Financier:** Virginie GILLET

Tél: 087.46.83.25  
Fax:  
Email: directeur.financier@pepinster.be

|       |
|-------|
| 63058 |
| 2025  |
| 2     |

| Exercices:                                                      | Evolution du résultat budgétaire ordinaire |           |            |        |           |
|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-----------|------------|--------|-----------|
|                                                                 | Budget                                     | Budget    | Budget     | Budget | Budget    |
|                                                                 | 2021                                       | 2022      | 2023       | 2024   | 2025      |
| Résultats Exercice Propre*                                      | 1.092.958                                  | 3.887.941 | 16.814.861 | 0      | 4.773.028 |
| Résultat global*<br>(avec exercices antérieurs et prélèvements) | 941.811                                    | 128.521   | 0          | 34.302 | 55.320    |

\* Montant arrondi à l'euro

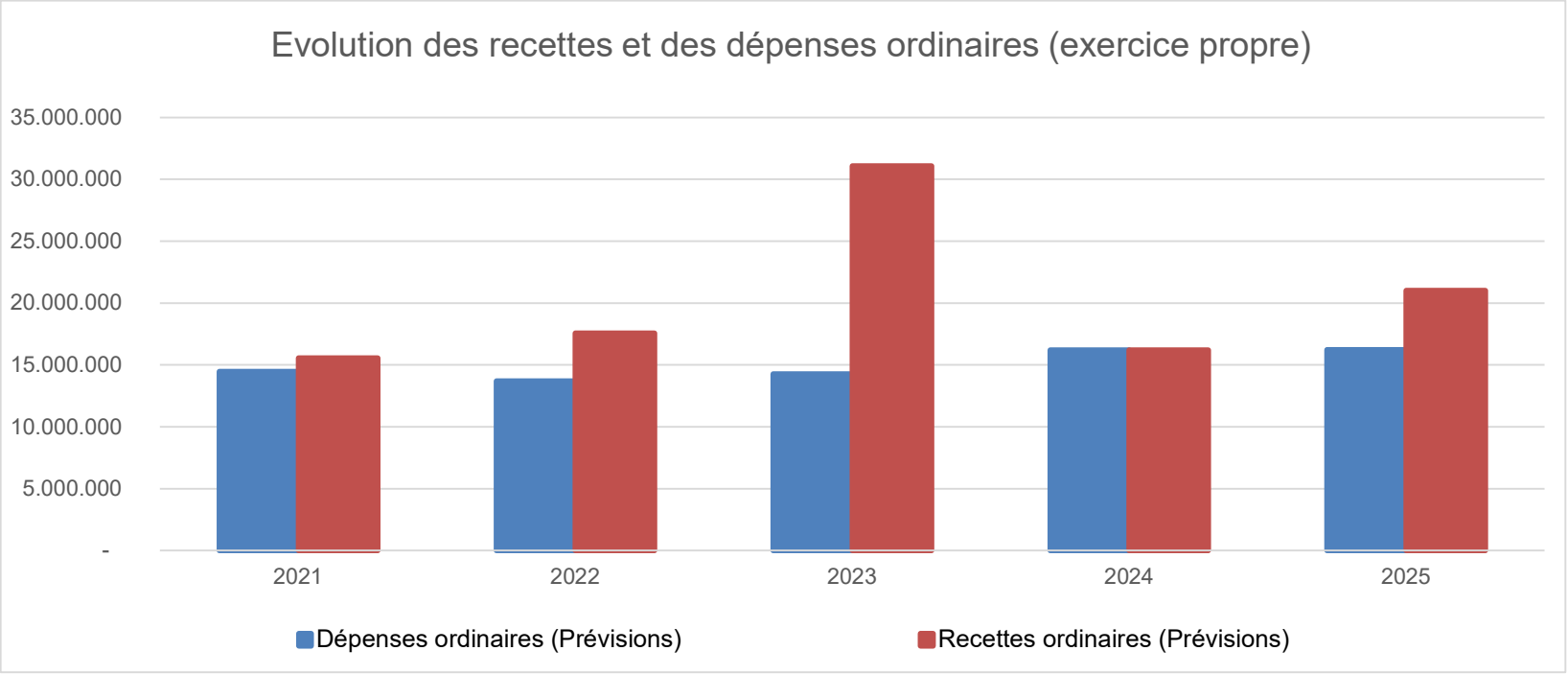


|                          | Ventilation économique des dépenses et des recettes ordinaires |              |               |              |              |
|--------------------------|----------------------------------------------------------------|--------------|---------------|--------------|--------------|
|                          | Budget                                                         | Budget       | Budget        | Budget       | Budget       |
|                          | Dépenses ordinaires (Prévisions)                               |              |               |              |              |
|                          | 2021                                                           | 2022         | 2023          | 2024         | 2025         |
| Exercices:               |                                                                |              |               |              |              |
| Personnel                | 4.820.183,95                                                   | 4.777.834,52 | 5.345.428,28  | 5.872.897,74 | 5.724.282,89 |
| Fonctionnement           | 2.220.241,85                                                   | 2.650.468,13 | 2.970.038,09  | 3.027.547,16 | 2.646.563,41 |
| Transferts               | 3.920.313,97                                                   | 4.119.528,28 | 4.065.785,07  | 4.577.344,57 | 4.845.412,87 |
| Dette                    | 1.658.929,47                                                   | 1.656.233,15 | 1.669.083,26  | 1.783.208,64 | 1.971.271,05 |
| Prélèvements (hors 060)  | 1.850.000,00                                                   | 487.238,05   | 200.000,00    | 946.275,60   | 1.040.000,00 |
| Total (exercice propre)* | 14.469.669                                                     | 13.691.302   | 14.250.335    | 16.207.274   | 16.227.530   |
| Exercices antérieurs     | 306.755,28                                                     | 3.047.532,79 | 476.513,38    | 275.223,46   | 71.483,75    |
| Prélèvements             | 2.012.458,26                                                   | 7.600.000,00 | 17.412.269,26 | 6.790.506,63 | 4.900.665,49 |
| Total général*           | 16.788.883                                                     | 24.338.835   | 32.139.117    | 23.273.004   | 21.199.679   |

\* Montant arrondi à l'euro

|                          | Recettes ordinaires (Prévisions) |               |               |               |               |
|--------------------------|----------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                          | 2021                             | 2022          | 2023          | 2024          | 2025          |
| Exercices:               |                                  |               |               |               |               |
| Prestation               | 1.052.195,19                     | 1.649.550,37  | 1.088.982,50  | 1.273.160,66  | 1.378.167,31  |
| Transferts               | 14.337.411,30                    | 14.480.269,08 | 29.821.117,80 | 11.900.115,97 | 18.349.103,45 |
| Dette                    | 173.020,46                       | 99.423,61     | 111.595,70    | 841.430,08    | 527.011,67    |
| Prélèvements             | 0,00                             | 1.350.000,00  | 43.500,00     | 2.192.567,00  | 746.275,60    |
| Total (exercice propre)* | 15.562.627                       | 17.579.243    | 31.065.196    | 16.207.274    | 21.000.558    |
| Exercices antérieurs     | 2.168.066,66                     | 6.888.112,92  | 656.207,96    | 7.100.032,04  | 254.441,46    |
| Prélèvements             | 0,00                             | 0,00          | 417.713,38    | 0,00          | 0,00          |
| Total général*           | 17.730.694                       | 24.467.356    | 32.139.117    | 23.307.306    | 21.254.999    |

\* Montant arrondi à l'euro

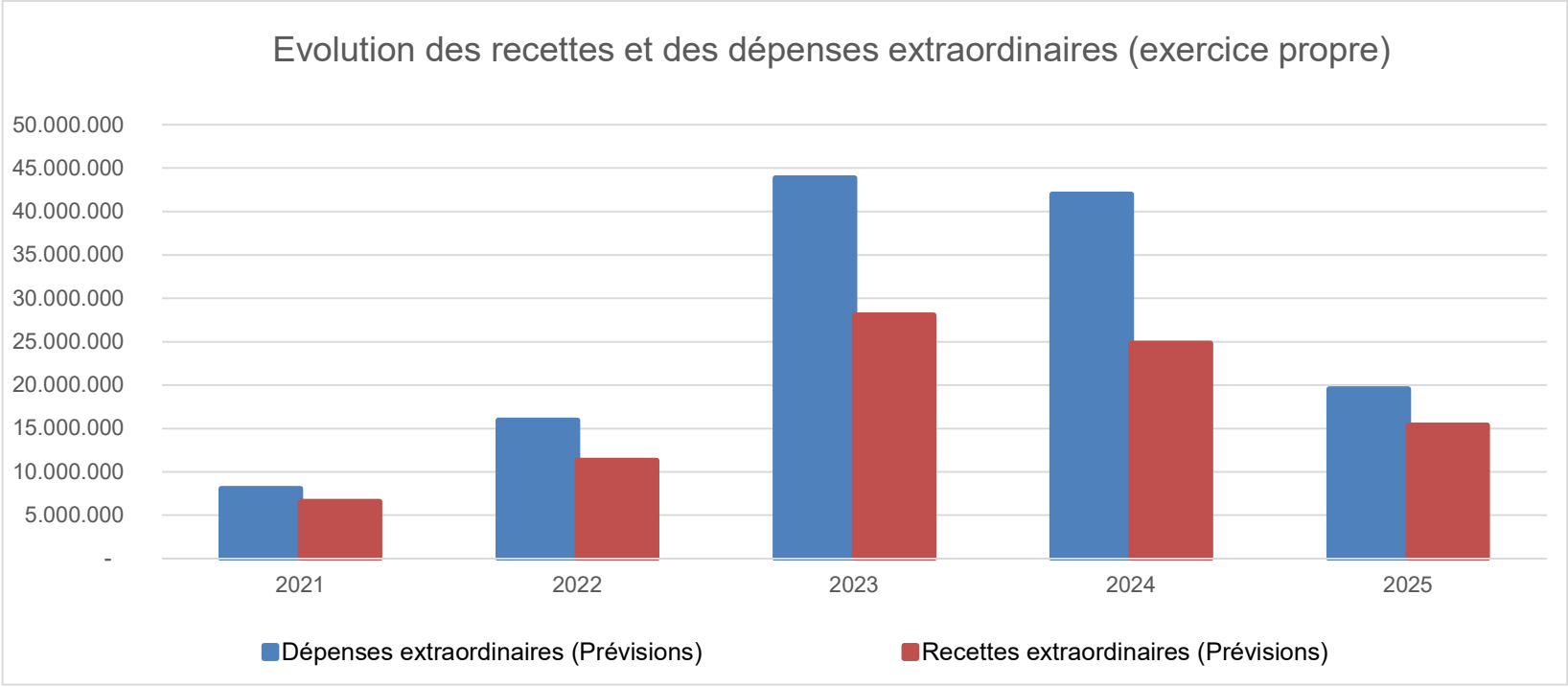


| Ventilation économique des dépenses et des recettes extraordinaires |              |               |               |               |               |
|---------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                                     |              |               |               |               |               |
|                                                                     |              |               |               |               |               |
| Dépenses extraordinaires (Prévisions)                               |              |               |               |               |               |
| Exercices:                                                          | 2021         | 2022          | 2023          | 2024          | 2025          |
| Transferts                                                          | 248.639,94   | 685.172,61    | 782.449,21    | 143.757,95    | 315.988,08    |
| Investissements                                                     | 7.769.938,56 | 15.204.886,74 | 43.027.803,44 | 41.798.160,85 | 17.197.899,79 |
| Dette                                                               | 38.154,39    | 38.154,39     | 38.154,39     | 38.157,39     | 2.038.154,39  |
| Prélèvements                                                        | 0,00         | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
|                                                                     | 0,00         | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| Total (exercice propre)*                                            | 8.056.733    | 15.928.214    | 43.848.407    | 41.980.076    | 19.552.042    |
| Exercices antérieurs                                                | 1.405.364,55 | 1.704.208,76  | 3.841.971,07  | 2.111.063,19  | 17.762.395,27 |
| Prélèvements                                                        | 12.417,00    | 1.163.207,63  | 747.829,96    | 2.438.464,94  | 1.582.325,54  |
| Total général*                                                      | 9.474.514    | 18.795.630    | 48.438.208    | 46.529.604    | 38.896.763    |

\* Montant arrondi à l'euro

| Recettes extraordinaires (Prévisions) |              |              |               |               |               |
|---------------------------------------|--------------|--------------|---------------|---------------|---------------|
|                                       |              |              |               |               |               |
| Exercices:                            | 2021         | 2022         | 2023          | 2024          | 2025          |
| Transferts                            | 1.811.242,45 | 4.437.655,52 | 17.603.790,09 | 7.894.207,65  | 2.219.709,87  |
| Investissements                       | 12.417,00    | 15.399,90    | 0,00          | 0,00          | 1.000.000,00  |
| Dette                                 | 4.777.410,75 | 6.879.902,31 | 10.433.092,89 | 16.923.350,64 | 12.131.976,08 |
| Prélèvements                          | 0,00         | 0,00         | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| Total (exercice propre)*              | 6.601.070    | 11.332.958   | 28.036.883    | 24.817.558    | 15.351.686    |
| Exercices antérieurs                  | 0,00         | 0,00         | 0,00          | 0,00          | 1.087,69      |
| Prélèvements                          | 2.873.444,24 | 7.462.672,40 | 20.401.325,09 | 21.712.046,03 | 23.543.989,43 |
| Total général*                        | 9.474.514    | 18.795.630   | 48.438.208    | 46.529.604    | 38.896.763    |

\* Montant arrondi à l'euro



|                                  | Ventilation fonctionnelle                           |              |               |              |              |
|----------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------|---------------|--------------|--------------|
|                                  | Evolution des dépenses ordinaires (exercice propre) |              |               |              |              |
|                                  | Budget                                              | Budget       | Budget        | Budget       | Budget       |
|                                  | 2021                                                | 2022         | 2023          | 2024         | 2025         |
| 0 Recettes et dépenses générales | 2.031.512,50                                        | 7.619.052,10 | 17.436.337,05 | 7.000.774,37 | 5.152.875,65 |
| 1 Administration générale        | 3.735.669,17                                        | 4.264.035,60 | 4.383.792,24  | 5.262.703,74 | 4.730.470,85 |
| 3 Sécurité                       | 1.348.137,44                                        | 1.429.006,48 | 1.471.450,28  | 1.673.831,91 | 2.825.046,25 |
| 4 Voiries-communications         | 2.376.062,57                                        | 2.374.328,18 | 2.571.656,45  | 2.932.341,72 | 2.607.958,65 |
| 5 Industrie - commerce           | 1.643.088,96                                        | 514.838,39   | 521.153,66    | 275.978,91   | 123.370,67   |
| 6 Sylviculture- Agriculture      | 29.051,49                                           | 26.050,22    | 33.459,85     | 45.048,85    | 47.859,04    |
| 70>75 Enseignement               | 943.858,97                                          | 928.355,97   | 1.082.110,73  | 1.146.003,10 | 1.006.693,51 |
| 76>77 Culture et sports          | 1.200.787,14                                        | 1.136.054,73 | 1.145.256,20  | 1.270.086,63 | 1.155.717,60 |
| 78 Radio, télévision, presse     | 500,00                                              | 4.500,00     | 19.476,00     | 19.080,00    | 19.100,00    |
| 79 Culte                         | 57.179,74                                           | 72.797,76    | 51.892,04     | 77.856,91    | 71.288,37    |
| 80>86 Action Sociale             | 1.750.914,14                                        | 1.862.482,53 | 1.949.298,14  | 2.266.288,12 | 2.463.632,35 |
| 87 Santé publique et hygiène     | 1.347.340,38                                        | 1.039.775,17 | 976.576,32    | 980.261,08   | 896.657,77   |
| 90>92 Logement                   | 5.000,00                                            | 7.000,00     | 7.000,00      | 4.000,00     | 4.000,00     |
| 93 Aménagement du territoire     | 13.025,00                                           | 13.025,00    | 13.145,00     | 43.525,00    | 23.525,00    |

| Ventilation fonctionnelle                           |              |               |               |               |               |
|-----------------------------------------------------|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Evolution des recettes ordinaires (exercice propre) |              |               |               |               |               |
|                                                     | Budget       | Budget        | Budget        | Budget        | Budget        |
|                                                     | 2021         | 2022          | 2023          | 2024          | 2025          |
| 0 Recettes et dépenses générales                    | 9.982.630,15 | 19.563.290,67 | 12.465.119,70 | 18.322.228,97 | 11.021.218,21 |
| 1 Administration générale                           | 2.897.279,02 | 882.135,02    | 17.637.428,70 | 644.504,34    | 7.639.472,69  |
| 3 Sécurité                                          | 44.104,90    | 44.104,90     | 46.747,04     | 48.616,16     | 50.173,82     |
| 4 Voiries-communications                            | 446.338,39   | 101.099,06    | 89.467,14     | 108.325,45    | 243.449,09    |
| 5 Industrie - commerce                              | 393.291,30   | 1.648.058,86  | 314.136,95    | 1.588.063,75  | 416.282,10    |
| 6 Sylviculture- Agriculture                         | 85.538,68    | 87.538,68     | 128.949,68    | 122.538,68    | 234.571,28    |
| 70>75 Enseignement                                  | 552.837,38   | 467.266,06    | 413.461,38    | 532.392,96    | 545.848,10    |
| 76>77 Culture et sports                             | 448.502,28   | 336.430,87    | 302.706,82    | 325.613,37    | 187.569,19    |
| 78 Radio, télévision, presse                        | 8.000,00     | 8.000,00      | 15.000,00     | 633.878,99    | 92.279,17     |
| 79 Culte                                            | 25,00        | 25,00         | 25,00         | 0,00          | 0,00          |
| 80>86 Action Sociale                                | 541.238,41   | 290.413,36    | 293.043,95    | 354.791,13    | 487.328,74    |
| 87 Santé publique et hygiène                        | 1.932.359,07 | 472.232,08    | 70.398,77     | 358.424,60    | 59.737,47     |
| 90>92 Logement                                      | 0,00         | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| 93 Aménagement du territoire                        | 37.304,90    | 38.306,45     | 46.520,00     | 46.520,00     | 47.020,00     |

|                                  | Ventilation fonctionnelle                                |              |               |               |               |
|----------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------|---------------|---------------|---------------|
|                                  | Evolution des dépenses extraordinaires (exercice propre) |              |               |               |               |
|                                  | Budget                                                   | Budget       | Budget        | Budget        | Budget        |
|                                  | 2021                                                     | 2022         | 2023          | 2024          | 2025          |
| 0 Recettes et dépenses générales | 868.424,78                                               | 2.867.208,19 | 2.700.093,63  | 4.406.028,13  | 19.344.720,81 |
| 1 Administration générale        | 2.787.632,12                                             | 9.276.176,89 | 30.374.274,05 | 30.917.367,21 | 13.095.922,26 |
| 3 Sécurité                       | 0,00                                                     | 0,00         | 31.994,22     | 0,00          | 0,00          |
| 4 Voiries-communications         | 2.788.700,00                                             | 3.305.467,64 | 4.506.668,70  | 6.491.763,59  | 2.181.608,73  |
| 5 Industrie - commerce           | 47.000,00                                                | 43.684,20    | 41.465,57     | 60.500,00     | 92.500,00     |
| 6 Sylviculture- Agriculture      | 60.499,58                                                | 72.862,94    | 37.547,08     | 13.000,00     | 23.000,00     |
| 70>75 Enseignement               | 443.688,34                                               | 807.824,38   | 754.354,70    | 382.097,77    | 187.397,16    |
| 76>77 Culture et sports          | 833.318,46                                               | 930.493,50   | 7.385.387,95  | 3.679.881,10  | 3.258.608,86  |
| 78 Radio, télévision, presse     | 0,00                                                     | 11.230,00    | 11.230,00     | 0,00          | 0,00          |
| 79 Culte                         | 186.140,00                                               | 436.172,61   | 469.742,60    | 104.973,88    | 326.988,08    |
| 80>86 Action Sociale             | 0,00                                                     | 25.703,69    | 2.500,00      | 52.247,47     | 19.000,00     |
| 87 Santé publique et hygiène     | 905.754,39                                               | 1.015.754,39 | 233.242,17    | 278.245,17    | 367.017,17    |
| 90>92 Logement                   | 0,00                                                     | 0,00         | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| 93 Aménagement du territoire     | 4.000,00                                                 | 2.843,50     | 0,00          | 0,00          | 0,00          |

|                                  | Ventilation fonctionnelle                                |              |               |               |               |
|----------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------|---------------|---------------|---------------|
|                                  | Evolution des recettes extraordinaires (exercice propre) |              |               |               |               |
|                                  | Budget                                                   | Budget       | Budget        | Budget        | Budget        |
|                                  | 2021                                                     | 2022         | 2023          | 2024          | 2025          |
| 0 Recettes et dépenses générales | 2.873.444,24                                             | 7.929.474,68 | 20.424.472,70 | 21.712.046,03 | 23.543.989,43 |
| 1 Administration générale        | 1.882.066,82                                             | 5.071.011,81 | 18.158.165,46 | 14.612.547,24 | 8.142.782,25  |
| 3 Sécurité                       | 0,00                                                     | 0,00         | 31.994,22     | 0,00          | 0,00          |
| 4 Voiries-communications         | 3.184.087,98                                             | 3.595.552,09 | 3.052.223,14  | 5.100.571,67  | 4.617.869,98  |
| 5 Industrie - commerce           | 4.000,00                                                 | 4.000,00     | 0,00          | 42.500,00     | 42.500,00     |
| 6 Sylviculture- Agriculture      | 0,00                                                     | 0,00         | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| 70>75 Enseignement               | 286.950,00                                               | 510.071,00   | 480.248,08    | 523.477,08    | 369.677,08    |
| 76>77 Culture et sports          | 595.818,52                                               | 312.650,00   | 5.042.496,23  | 3.599.788,97  | 1.420.938,97  |
| 78 Radio, télévision, presse     | 0,00                                                     | 0,00         | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| 79 Culte                         | 124.605,00                                               | 411.172,61   | 406.557,01    | 429.409,88    | 263.436,00    |
| 80>86 Action Sociale             | 0,00                                                     | 0,00         | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| 87 Santé publique et hygiène     | 523.541,88                                               | 961.697,94   | 842.051,23    | 509.263,45    | 494.481,67    |
| 90>92 Logement                   | 0,00                                                     | 0,00         | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| 93 Aménagement du territoire     | 0,00                                                     | 0,00         | 0,00          | 0,00          | 0,00          |

Commentaires

Glossaire

| Termes                   | Définitions:                                                                                                                                                                                                                                                              |
|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Exercice propre          | L'exercice du document allant du 1er janvier au 31 décembre                                                                                                                                                                                                               |
| Exercices antérieurs     | Les opérations antérieures à l'exercice propre                                                                                                                                                                                                                            |
| Résultat global          | Le boni ou le mali de l'exercice propre cumulé avec celui des exercices antérieurs                                                                                                                                                                                        |
| Dépenses de transfert    | Dépenses effectuées à destination de tiers à la commune (d'autres institutions, organismes, ménages ..)                                                                                                                                                                   |
| Recettes de transfert    | Recettes en provenance de tiers ( subsides, taxes, ... )                                                                                                                                                                                                                  |
| Recettes de prestation   | Recettes découlant de services payants rendus par la commune, de locations, de droits d'entrée ...                                                                                                                                                                        |
| Dépenses de prélèvements | Sommes prélevées sur les excédents budgétaires par la commune pour alimenter des fonds de réserves ordinaires ou extraordinaires (pour financer des dépenses d'investissement sur fonds propres ) ou des provisions ( pour faire face à des charges futures importantes ) |
| Recettes de prélèvements | Utilisation des fonds de réserve et des provisions (constitués au moyen des dépenses de prélèvement)                                                                                                                                                                      |
| Ordinaire                | Les recettes et dépenses nécessaires au fonctionnement de la commune (taxes, subventions , salaires,électricité,fournitures,...)                                                                                                                                          |
| Extraordinaire           | Les dépenses et leurs moyens de financement afférentes aux investissements ( travaux importants, rénovations, achat de matériel et de véhicules etc ... )                                                                                                                 |